



'MUZE DE KERN'
VOOR LEIDINGGEVENDEN,
PRODUCT VAN BUREAU SCHIJF,
PARTNER IN LEIDERSCHAP

EEN WEG NAAR PERSOONLIJK LEIDERSCHAP

Met 'Muze de Kern' neemt u letterlijk afstand van uw dagelijks leven om er scherper zicht op te krijgen: wat drijft u nu werkelijk in uw werk als leidinggevende? Is het beeld dat u van uzelf heeft juist? Wat helpt u om krachtig en effectief te handelen? U trekt zich 4 dagen terug op een prachtige verstilde locatie voor een fundamentele onderhoudsbeurt. Eén van de inspiratiebronnen daarbij bent uzelf.

DOELGROEP

Leidinggevenden uit de publieke sector (hoger management)

'Muze de Kern' past bij mensen die:

- de complexiteit van maatschappelijk-bestuurlijke processen opzoeken en vanuit integriteit en betekenisgeving willen handelen
- behoefte hebben zich opnieuw te richten
- geïnteresseerd zijn in een fundamentele reflectie op het eigen functioneren
- inzicht willen in instrumenten voor het persoonlijk management.

Programmaleider drs. Connie Schijf, Bureau Schijf

Voor de training is er een intakegesprek van ongeveer 1 uur.
Reflectiebijeenkomst 6 maanden na de training 13.30- 20.30 inclusief diner (1 dagdeel).

Begeleiders Connie Schijf
Co trainer Bart Spijkerboer

'MUZE DE KERN':

EEN WEG NAAR PERSOONLIJK LEIDERSCHAP

LEIDERSCHAP IS MENSENWERK

Als koersbepalers en koerszoekers in organisaties vormen leidinggevendenden de schakel tussen het individu niveau en de organisatie. De politiek-bestuurlijke context en het maatschappelijk belang maken het werken binnen de publieke sector uitdagend en complex. Van leidinggevendenden vraagt dit 'leiderschap': het helder zijn in wat je wilt en het vermogen daarop herkenning en daadkracht te genereren. Dat veronderstelt geïnspireerd zijn en het vermogen te inspireren. Hiervoor is focus nodig, rust en een helder beeld van wat 'het' op kan leveren. Of het lef om juist onzekerheid te durven opzoeken om nieuwe paden te ontwikkelen.

Met de steeds veranderende context groeit ook de noodzaak tot leiderschap, groeit de behoefte aan krachtige, bezielde mannen en vrouwen die zien wat mogelijk is en 'mens en zaak' weten te verbinden. Dat is nogal wat, én het blijft mensenwerk. Met deze veranderingen en in de hectiek van reorganisaties en taakstellingen, is er geen 'heldere plattegrond' meer, en kan het lijken dat dat wat je doet niet meer past bij wie je bent en wat je wilt. Ieder loopt het risico in die situaties de verbinding met zichzelf, de eigen drijfveren en bezieling te verliezen.

Dan heb je het nodig je opnieuw te richten en weer contact te maken met dat waarvoor jij verantwoordelijkheid kunt en wilt nemen. Bezinning en rust - 'vertragen' - geeft je de gelegenheid om 'kunde en kern' af te stemmen, om geïnspireerd verder te kunnen en krachtig in het leiderschap te staan of dit verder te ontwikkelen.

INSTRUMENTEN VOOR PERSOONLIJK MANAGEMENT

'Muze De Kern' biedt de gelegenheid zorgvuldig aandacht te besteden aan het persoonlijk leiderschap. Het gaat in de luwte en afzondering die de training biedt, om jouw rust en bezieling. Het programma sluit aan bij de eigen mogelijkheden en vragen, verschaft inzicht in - wellicht nog ongebruikte - vermogens en leert deze te benutten. 'Muze De Kern' biedt instrumenten voor persoonlijk management en voedt de wil en verbondenheid met jezelf als voorwaarden voor leiderschap.

STERK FRAMEWORK, EFFECTIEVE WERKVORMEN

'Muze de Kern' heeft een *framework* met een sterke en integrerende methodiek. Een zorgvuldig afgestemde mix aan werkvormen zorgt voor:

- inzicht in waarden en visies die voor jou essentieel zijn,
- het ervaren en benutten van je kwaliteiten,
- zicht op je beperkingen, en daarmee oog hebben voor de complementaire mogelijkheden in je omgeving
- inzicht in de balans tussen presteren en verbonden blijven met jezelf,
- lichamelijke in- en ontspanning als voorwaarde voor effectiviteit,
- experimenteren met gedrag: loslaten van gedragsvarianten die hun waarde hebben verloren, en ervaren dat er meer mogelijk is,
- opruimen van zaken die je dwars zitten.

KENNIS VOOR LATER

Instrumenten die we in de training aanbieden:

- een werkmodel voor zelfsturing: het stap voor stap realiseren van wat je drijft én hoe je in balans kunt blijven
- inzicht in fundamentele dimensies van jouw leiderschapsstijl: welke drives zijn kenmerkend voor je, en wat zegt dat over mogelijke spanningen die dat oproept bij jezelf en bij anderen
- inzicht in noodzakelijke complementariteit als voorwaarde voor evenwicht in jouw leiderschap en in de organisatie

Concepten waarmee we werken zijn o.a.:

- het duiden van verschillende fases in persoonlijke groei
- het herkennen en benutten van fundamentele verschillen in de werkelijkheidsbeleving van anderen.

VOORBEREIDING EN FOLLOW-UP

Aan 'Muze de Kern' gaat een intakegesprek vooraf. Hierin wordt gekeken naar een goede mix voor de groepssamenstelling. De deelnemer creëert tijdens dit gesprek een eigen focus. Een werk-/reflectiebijeenkomst wordt gepland in het half jaar volgend op 'Muze de Kern'.

Ervaringen van deelnemers:

- ◇ *“Ik voel me rustig, heb meer aandacht voor de mensen waarmee ik werk, en maak meer afgedwongen keuzes in de taken die ik aanpak. Ik voel me meer geaard.”*
- ◇ *“Ik heb rust en kracht gevonden die mij de energie geven om volgende stappen te zetten in mijn carrière.”*
- ◇ *“Effect van de training is dat ik weer eens een keer grondig ben opgeschut. Aan het denken gezet over mijn verlangens en de weg daar naartoe. Reflectie op wie ik ben, wat ik in huis heb en welke uitdagingen ik wil aangaan.”*
- ◇ *“Een fundamentele wijziging van hoe ik mijzelf zie en hoe ik handel. In de training ben ik in de kern van mijn wezen, mijn zijn, mijn kwaliteiten en ambities gekomen.”*
- ◇ *“Het effect kon niet groter zijn: ik heb gevonden waar mijn kracht zit en wat ik wil”*

DEELNEMERS AAN 'MUZE DE KERN':

In de afgelopen tien jaar hebben leidinggevenden uit de publieke sector, projectmanagers, seniorbeleidsmedewerkers en adviseurs aan 'Muze de Kern' deel genomen. De groep uit het hoger leidinggevende kader uit verschillende departementen groeit. Om die reden is de bestaande training aangepast en onder woorden gebracht naar een concept dat aansluit bij hun vragen. Hun ervaringen staan in bovenstaand kader. Persoonlijke informatie kan desgevraagd bij hen worden ingewonnen.

Kosten: in 2018 €3.975,=; verblijfskosten € 795,=
(en 6% BTW over de verblijfskosten)

Plaats : Herberg Het Volle Leven, Appelscha (Drenthe)
www.hetvolleleven.com

Zie ook: www.muze-in-leiderschap.nl